

はじめに——公務員とはどんな仕事か……………9

私が公務員になった理由／仕事のおもしろさはどこにあるか

第一章 公務員の務めと求められる力……………17

国家公務員と地方公務員の違い／企業と役所の違い／株主のいない役所／公務員はニーズの翻訳家／五〇を一〇〇にする仕事／現場と制度をつなぐ選択肢をつくる／制度は変えられる／黒子として全体に奉仕／感性でニーズを汲みとる／制度を組み立てる企画力／納得してもらうための説明力／説明力も鍛えられる／公務員にはいろいろなキャラがいる／調整型の役割

第二章 公務員の仕事①——新しい法律や制度をつくる……………59

1 新しい法律をつくる……………60

世の中のニーズに気づく／対策が遅れると、爆発、することも／対策の打ち方を考える／新しい法律「生活困窮者自立支援法」／審議会で法律のベースをつくる／法律のかたちに悩む／財務省を説得し、予算を確保／自治体を説得／法律も育っていく

2 予算の手当てをする……………83

保育所に空きがない！／消費税を子どものために／地方自治体との役割分担／「子ども・子育て関連三法」が成立／間近で見た政治家の姿

第三章 公務員の仕事②——大きな課題にリレー方式でチャレンジする……………99

1 男女平等を進める歩み……………100

女性が働く環境を整備する法律／「男女雇用機会均等法」の制定／社会が変わると法律も変わる／セクハラ対策が「均等法」に入るまで／「育

児・介護休業法」で車の両輪に／男性にも育児休業を／機会の均等から結果の平等へ／中小企業へ意識を浸透させる／女性の活躍と昇進／社会が変わると実感できる／国際社会の力を借りる

2 障害者の完全参加に取り組み……………143

障害者雇用の取り組み／人脈をつくる／障害者雇用のハードルを下げ
る「トライアル雇用」／苦い決断／気長に頑張る、風を逃さない

第四章 公務員の働き方……………163

二年ごとの異動／出向で視野を広げる／なぜ長時間労働になるのか／ライスク
ワークからライフワークへ／地方のベテランと新米キャリア／心強かった女
性ネットワーク／性別や学歴より実力で評価される／やや増加する若手の離
職／キャリアの多様化

第五章 これからの公務員……………191

外の世界に出てみる／公務員が減る中で／つながる力が重要な時代に／リア
ルな体験が重要／不祥事は避けられる／バッシングからは何も生まれない／
失敗から学ぶ／よい行政とは／市民が主役の行政へ

おわりに……………227