



●目次

**1** アメリカの大学を

動かす人たち 1

大学の運営と組織 2

大学の方針や方向を決める理事会 3 / 大学の行政機構 5 / 学長は日常運営の最高責任者 7

大学を運営する財源はどこから得るか 11

寄附金に頼る大学の財政 11 / 州予算からの財源 17

**2** くずれゆく象牙の塔

21

商売に手を出しはじめた大学 22

大学の先生の副業 22 / グラントの四五パーセントは中間費として消えていく 24 / 進む科学の商業化 25 / 大学の商業活動でもうける人は? 26 / 強まる大学・研究所と工業界の結びつき 28 / ゆらぐ学術研究の独立性 29

### 3 審査制度の功罪 23

審査は公正に行われているか 34

審査で重要な意味をもつ縦・横の人間関係 34／論文審査をするのは人間である 36／あの先生を信頼していたのに 37／ピア・レビューの功罪 39／論文以上に厳しいグラントの審査 41／審査はむずかしくあまいである 43／審査にかわる方法は 46／審査の秘密主義はくずれていくのか 47

科学者が犯す不正行為 49

科学者を不正行為に駆り立てるもの 49／歴史に見る科学者の不正行為 50／どんな不正行為が行われているか 51／処罰することのむずかしさ 56／不正行為に関する法律 57／不正の告発で四〇万ドルの報酬 58

### 4 先生の懐ぐあい 61

先生の給料体系 62

大学は異種分子で構成されている 62／日米で異なる大学の先生の職階 63／先生は何時間働いているか 64／大学の先生の給料は？ 66

## 5 アメリカでナンバー

ワンの大学は？ 71

## 6 アメリカでも進む

理系離れ 79

## 7 アメリカでも

人気の学部は狭き門 105

何を基準に評価するか 72

客観的に評価する 72 / 主観的评价も大切である 76

何を基準に大学を選ぶか 80

一〇〇〇万人をはるかに超える大学生 80 / アメリカのマンモス大学 81 / 有名校も一つの選択肢 81 / 新入生に人気のある分野、ない分野 88

大学入試のシステム 92

大学の入学テスト 92 / 大学院の入学テスト 96 / 大学内の少数民族 99

アメリカでも医学部への道は険しい 107

学長より高額の医学部長の年俸 108 / プレメディカルプログラム 109 / 高い学費とハードな勉強 110 / クリントンの医療政策 112 / 医学部への入学テストは？ 114 / 特殊な医科大学または医学部 118

薬剤師への道——薬学部 125

薬学部の組織 126 / 薬学部に入學するには 127 / 遊んでいては卒業できない 127 / 次には薬剤師資格試験